



**CREMONA  
SOLIDALE**  
AZIENDA SPECIALE COMUNALE PER I SERVIZI ALLA PERSONA  
Sede Legale: Via Brescia, 207 – 26100 Cremona

Deliberazione N. 69



05/08/2021 - 17.04  
A.S.C. Cremona Solidale  
CREMONA  
Ragioneria

Protocollo N°: 00003404/00 rif. CBAJ3229224  
Data Movimento: 05/08/2021 - 17.04

**VERBALE DELLA DELIBERAZIONE**  
adottata dal Consiglio di Amministrazione nella adunanza  
del 30 Luglio 2021

**OGGETTO: Presa visione e approvazione della semestrale economica gennaio – giugno 2021**

---

L'anno duemilaventuno il giorno trenta del mese di luglio alle ore diciotto nella sala polifunzionale Coppetti dell'Azienda Speciale Comunale "Cremona Solidale", convocato ai sensi del vigente Statuto, si è riunito il Consiglio di Amministrazione sotto la presidenza del sig. Dr. Emilio Arcaini.

Sono fisicamente presenti nella sala, Il Presidente e il Segretario Verbalizzante, i Consiglieri, signori dr. Andrea Barzanti e dr.ssa Marialuisa Rocca, mentre ai sensi dell'art. 14, punto 3 dello Statuto Speciale, sono presenti in videoconferenza, i Consiglieri Signori Dott.ssa Luisa Guglielmi e il Dott. Sergio Morandi.

Ai sensi dell'art. 18 comma 3 del vigente Statuto, assiste, con funzioni di Segretario, la Dr.ssa Sara Amidani, Responsabile dell'ufficio personale.

**IL PRESIDENTE**

dopo aver constatato che gli intervenuti costituiscono il numero legale, dichiara aperta la seduta.

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Attesa** la necessità di trasmettere al Comune di Cremona una relazione di verifica dei dati gestionali ed economici al 30.6.2021 così come previsto nel Contratto di Servizio per il triennio 2021-2023 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n.17 del 19/4/2021;

**Tenuto conto** che nei profili di controllo sugli organismi partecipati approvati dal Comune di Cremona è prevista la periodica trasmissione del bilancio infrannuale al 30 giugno di ogni anno;

**Tenuto conto** che si ritiene necessario un passaggio formale in CDA delle risultanze al 30 giugno 2021 prima della trasmissione al Comune di Cremona;

**Vista** la comunicazione illustrativa della semestrale gennaio-giugno 2021 n. 00003375/00-21 del 29/07/2021 (e relativo schema allegato) redatta dal Presidente nelle sue funzioni di Direttore Generale ad interim come previsto con delibera n.38 del 27/4/2021;

**Preso atto** delle osservazioni verbalmente espresse nel corso del CdA da parte del Revisore Unico Dr. Tommaso Coppola e dall'Assessore alle Politiche Sociali Dott.ssa Rosita Viola in merito alla necessità di evidenziare i minori ricavi e i costi che l'azienda ha sostenuto nel 1° semestre 2021 a causa del perdurare della pandemia da COVID-19 e relative alla necessità di aprire un tavolo di confronto con il Comune di Cremona in merito alla situazione economica dell'Azienda e alla necessità dell'erogazione di un contributo da parte del Comune stesso;

Tutto ciò premesso e ad unanimità di voti legalmente espressi

### DELIBERA

1. Di approvare lo schema di semestrale gennaio- giugno 2021 (prot. n. 00003371/00-21) e la relazione illustrativa redatta dal Presidente così come modificata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30/07/2021 (prot. n. 00003370/00-21) allegati alla presente;
2. di dare disposizione affinché il Presidente richieda un incontro con il Comune di Cremona al fine di analizzare la situazione economica dell'Azienda, gli impatti del COVID-19 sui conti aziendali del 2021 nonché sulla necessità di ottenere un contributo da parte del Comune a copertura dei costi covid-19;
3. di trasmettere copia del presente atto al Comune di Cremona entro i quindici giorni successivi alla data odierna.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

Dr. Emilio Arcaini

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

Dr.ssa Sara Amidani

*Sara Amidani*



29/07/2021 - 10.17  
A.S.C. Cremona Solidale  
CREMONA  
Ragioneria

Protocollo N°: 00003370/00 nf: CBA13229223  
Data Movimento: 29/07/2021 - 10.17

Oggetto: Dati semestrale 2021

Si fornisce un aggiornamento della situazione economico-finanziaria al 30 giugno 2021 in costanza dell'emergenza da pandemia per COVID-19, per condividere strategie e interventi necessari per garantire la sicurezza dei conti aziendali e la continuità operativa dei nostri servizi.

Dai dati riportati nell'allegato alla presente comunicazione, si stima che il 1° semestre 2021 chiuda con una perdita di esercizio di €. 105.809

Di seguito si riporta una sintesi delle principali voci di "ricavo" e di "costo" e delle circostanze che ne hanno causato la determinazione.

**\* Ricavi: €10.651.937 (+€ 340.194 rispetto alle previsioni di budget 2021 / + €. 1.755.220 rispetto al 1° semestre 2020 / - € 292.423 rispetto al 1° semestre 2019)**

- "Cure intermedie": il dato risulta in linea con le previsioni di budget (€ 2.567.475 vs € 2.373.523) pur in presenza di una produzione extra budget nei confronti di ATS di circa 180.000 euro, che per prudenza sono stati evidenziati in diminuzione, poiché non si ha ad oggi la certezza che possano venire liquidati, come consuetudine, l'anno successivo nel 2022. Attualmente il comparto risulta utilizzato al completo (98,1%) e si registra la consueta collaborazione con Asst Cremona per la gestione dei pazienti subacuti e di quelli per i quali è necessario un periodo di riabilitazione.

- "RSA ordinaria e Nuclei Alzheimer": i due comparti registrano rispettivamente una diminuzione dei ricavi di € 5.632 e €. 24.240 rispetto al budget di previsione 2021. Il dato totale pone in evidenza la presenza dei posti che sono rimasti liberi nelle rispettive strutture, per effetto di quanto previsto dalle norme regionali, riguardo al mantenimento di posti letto di riserva in caso di nuovi casi di contagio. Nei primi mesi dell'anno è stato registrato un piccolo focolaio Covid nella Palazzina Azzolini, che ha comportato il blocco di un nucleo. Di contro si registra per i due comparti il riconoscimento del contributo previsto dalla DGR 4354/2021 di € 12/die da applicare alle giornate rese e certificate mediante i flussi regionali (di cui è confermata l'applicazione nell'esercizio 2021 in relazione al periodo d'emergenza dalla DGR 4773/2021) fino al raggiungimento del budget previsto da ATS e quindi per complessivi € 51.250. Attualmente tutti i posti sono occupati, ad eccezione di uno nei nuclei Alzheimer.

- "Centri Diurni integrati": la gestione dei quattro Centri presenta un mancato ricavo di €. 12.370 rispetto al budget di previsione 2021. Da evidenziare come il servizio stia procedendo a ritmo ridotto, in quanto non si è ancora raggiunto l'utilizzo della totalità dei posti disponibili, sia per mancanza di richieste da parte della utenza, sia per le norme applicate di distanziamento sociale. Analogamente a quanto previsto per le RSA, si registra il riconoscimento del contributo ai sensi del DGR 4354/2021 di € 12/die per giornata di presenza fino al raggiungimento del budget previsto da ATS e quindi per un totale di €. 104.749.

- "Proventi diversi": la somma di € 23.160 in più rispetto al budget di previsione (€ 51.710) riguarda principalmente le donazioni pervenute direttamente all'Azienda.

- "Donazioni Cremona è Solidale": il dato registra l'effettivo incasso di donazioni da terzi a seguito della campagna attivata per la raccolta fondi che purtroppo non sta dando i risultati sperati (- € 61.770). La somma evidenziata riguarda oblazioni da parte di cittadini e di eredi di ospiti defunti, ad eccezione di



PRESIDENZA  
U.O. Segreteria e Protocollo  
tel. 0372 533595 - 533958  
fax 0372 533507

codice fiscale 93042130190  
partita IVA 01310740194  
[www.cremonasolidale.it](http://www.cremonasolidale.it)  
[protocollo@cremonasolidale.it](mailto:protocollo@cremonasolidale.it)

una donazione dei Lions cremonesi per l'acquisto di poltrone speciali per il Centro Diurno Alzheimer. Si spera nel corso del prossimo semestre di aumentare tale voce con adeguate iniziative.

- "Proventi straordinari": in questa voce sono compresi i contributi pervenuti dalla Regione Lombardia quali ristori per gli enti che nel corso dell'esercizio 2020 hanno subito gravi perdite per la chiusura di reparti e la mancanza di nuovi ingressi nelle nostre strutture a seguito dei decessi di ospiti. Il ristoro riguarda soprattutto i Centri diurni integrati. La somma eccedente il budget di previsione 2021 è pari a € 236.049.

**\* Costi: € 10.757.746 (+€ 253.883 rispetto alle previsioni di budget 2021 / + € 239.099 rispetto al 1° semestre 2020 / - € 441.251 rispetto al 1° semestre 2019)**

- "Acquisti beni e materiali": il comparto registra un aumento di € 153.618 rispetto al budget di previsione 2021 (€ 1.017.346 vs € 863.729). Esso è dovuto all'aumento dei prezzi – peraltro fluttuante – per l'acquisto di dispositivi di protezione per il personale dipendente e per gli ospiti (mascherine, guanti, ecc. per circa € 173.000), nonché per prodotti per la disinfestazione degli ambienti e delle superfici, e per l'acquisto di prodotti monouso per la distribuzione di pasti e bevande. L'utilizzo di prodotto monouso è stato previsto nel rispetto dei protocolli aziendali per la gestione dell'emergenza COVID-19 sostituendo il materiale in ceramica utilizzato prima della pandemia. Gli acquisti sono effettuati nella logica della costituzione di adeguate "riserve" a disposizione nel caso che dovesse registrarsi una recrudescenza del fenomeno pandemico.

- "Acquisti servizi sanitari e non sanitari" con un risparmio di circa € 51.270 rispetto al budget di previsione, per effetto soprattutto di risparmi sulle spese previste per i trasporti CDI. Infatti non tutti gli utenti di tale servizio utilizzano i mezzi messi a disposizione dell'Azienda, e, di contro, è stata operata una razionalizzazione dei trasporti con mezzi più capienti, sempre nella logica del distanziamento sociale.

- "Personale dipendente": il comparto registra complessivamente un aumento rispetto al budget 2021 di € 127.536 (€ 6.699.485 vs € 6.571.949). La ragione principale di tale aumento complessivo consiste nell'ipotesi di maggior accantonamento dei rinnovi contrattuali (Funzioni Locali, Sanità, Dirigenza + € 124.300). Attualmente il personale dipendente risulta adeguato e in linea con le previsioni dell'organigramma aziendale. Sono rientrati quasi al completo i collaboratori che nel corso della pandemia erano rimasti assenti per malattia o per quarantena. Non si registrano nel 1° semestre criticità nelle assenze del personale dipendente legate al Covid. Nel corso del semestre si sono registrati diversi collocamenti a riposo per raggiunti requisiti di pensionamento, che sono stati prontamente sostituiti con nuove adeguate assunzioni. Si evidenzia nel semestre la "fidelizzazione" di un buon numero di personale dipendente, fra i quali n. 12 Asa per i quali è stato trasformato il contratto di lavoro da "tempo determinato" a "tempo indeterminato". Analoga operazione è già stata deliberata sia per il personale infermieristico (n. 7 operatori sono passati a tempo indeterminato dal 1° luglio 2021) che per il personale di assistenza (n.4 Asa dal 1° agosto). Purtroppo si evidenzia la difficoltà di reperire personale infermieristico per carenza di candidati sul mercato del lavoro.

- "Personale non dipendente": si registra un aumento complessivo di € 11.737 rispetto al budget di previsione 2021; in particolare si è avuto un incremento dei costi relativi alle prestazioni libero professionali dei medici di reparto/specialisti ambulatori e degli infermieri del servizio ADI (+ € 57.167) e del costo della continuità medica ed infermieristica notturna (+ € 13.772). A tale proposito si evidenzia la disdetta della convenzione in essere da parte della società che gestiva il servizio di guardia



infermieristica notturna fino agli scorsi mesi, a motivo degli alti costi sopravvenuti per il reperimento di personale infermieristico, a seguito dell'assunzione da parte del Sistema Sanitario Nazionale di un gran numero di operatori meglio remunerati. E' in corso una nuova gara per l'appalto del servizio ma, si presume, con costi più alti rispetto a quelli attualmente praticati (costo orario € 26,50). Di contro è praticamente inutilizzata la previsione di spesa per personale interinale (- € 59.202) poiché nel semestre non si è ricorso a tale strumento.

- "Spese di funzionamento generali" il comparto chiude con una variazione complessiva rispetto al budget di previsione 2021 di € 18.468, in sostanziale linea con le previsioni di budget 2021 (€ 435.349 vs € 416.882).

Rientrano in questa voce i costi (circa € 13.400,00 per il 1° semestre) sostenuti dall'azienda per l'effettuazione di tamponi antigenici e molecolari utilizzati per screening periodici ad ospiti e dipendenti nel rispetto dei protocolli aziendali per la gestione dell'emergenza da COVID-19.

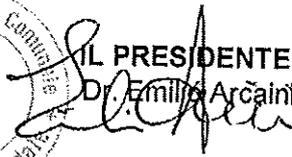
Il bilancio semestrale al 30 giugno 2021 registra pertanto una chiusura negativa ante imposte per € 105.809, minore rispetto alla situazione trimestrale evidenziata a marzo 2021, che ammontava a circa - € 216.000. Il miglioramento dei conti è dovuto soprattutto alla registrazione di partite straordinarie di ricavo previste sia per ristori dei costi relativi all'esercizio 2020, sia per contributi in corso di erogazione per il permanere dello stato di emergenza per la pandemia da COVID-19.

Volendo invece evidenziare il risultato economico al netto di tali partite straordinarie, la gestione ordinaria della nostra azienda prevede uno sbilancio complessivo di € 324.973.

Si allega alla presente relazione il prospetto riepilogativo dei costi e ricavi del 1° semestre legati dell'emergenza COVID e al perdurare della pandemia.

Si auspica una condivisione con l'Amministrazione Comunale della situazione economica attuale e delle strategie più opportune che il Consiglio di Amministrazione e il Comune di Cremona – per quanto di competenza – dovranno porre in essere per migliorare i ricavi e contenere ulteriormente, per quanto possibile, i costi.

Alla luce di quanto esposto si ritiene necessario richiedere all'Amministrazione Comunale di contribuire – nelle modalità consentite – per far fronte alla previsione di perdita evidenziata, tenendo conto che a seguito della perdita 2020 le riserve di utili iscritte a Patrimonio sono sostanzialmente azzerate.

  
IL PRESIDENTE  
Dr. Emilia Arcaini  


Allegati:

- 1) Stima Conto Economico 1° semestre 2021
- 2) Emergenza COVID-19 - 1° semestre 2021



**PRESIDENZA**  
**U.O. Segreteria e Protocollo**  
tel. 0372 533595 - 533958  
fax 0372 533507

codice fiscale 93042130190  
partita IVA 01310740194  
[www.cremonasolidale.it](http://www.cremonasolidale.it)  
[protocollo@cremonasolidale.it](mailto:protocollo@cremonasolidale.it)



CURE INTERMEDIE RESIDENZIALI E AMBULATORI SSR

|  | 1° SEMESTRE 2021 | %     | BUDGET 2021 | Δ       | 1° SEMESTRE 2020 | Δ       | 1° SEMESTRE 2019 | Δ       |
|--|------------------|-------|-------------|---------|------------------|---------|------------------|---------|
| ECCEDENZIA BUDGET ATS SU EX IDIR                       | 2.567.475        | 24,1% | 2.379.523   | 199.953 | 2.364.076        | 203.399 | 2.403.337        | 164.138 |
| Ambulatori Solventi e Ambulatorio Polispecialistico    | -186.536         | -1,3% | -           | 186.536 | -                | 186.536 | 22.398           | 164.138 |
| RSA ordinaria  | 37.957           | 0,4%  | 21.950      | 16.007  | 12.802           | 26.155  | 18.720           | 19.237  |
| Nuclei Alzheimer (40 pz)                               | 5.737.813        | 53,9% | 5.743.446   | 5.632   | 5.000.934        | 736.880 | 5.626.620        | 111.194 |
| raggiungimento BUDGET ATS SU RSA                       | 781.145          | 7,3%  | 805.385     | 24.240  | 597.418          | 193.727 | 752.856          | 28.289  |
| RICOVERI PRIVATI                                       | 51.250           | 0,5%  | -           | 51.250  | -                | 51.250  | 11.820           | 63.070  |
| CDI (gestione 4 centri)                                | 0                | 0,0%  | -           | -       | 23.199           | 23.199  | 55.407           | 55.407  |
| raggiungimento contributo DGR 4354/2021 (euro 12/99) e | 635.972          | 6,0%  | 648.342     | 12.370  | 351.016          | 284.955 | 869.957          | 233.886 |
| raggiungimento BUDGET ATS SU CDI                       | 104.749          | 1,0%  | -           | 104.749 | -                | 104.749 | -5.576           | 110.324 |
| RSA APERTA   | 200.794          | 1,9%  | 182.000     | 18.794  | 175.755          | 25.039  | 174.045          | 26.749  |
| CDD  | 37.750           | 0,4%  | 36.000      | 1.750   | 24.411           | 13.339  | 32.973           | 4.777   |
| ECCEDENZIA BUDGET ATS SU CDD                           | 0                | 0,0%  | -           | -       | -                | -       | 631.928          | 631.928 |
| CSS  | 0                | 0,0%  | -           | -       | -                | -       | 10.000           | 10.000  |
| AFFITTI RAMO DAZIENDA E GESTIONE DISABILITA'           | 13.500           | 0,1%  | 13.500      | -       | -                | 13.500  | 57.108           | 57.108  |
| Comunità DUEMIGLIA                                     | 30.914           | 0,3%  | 30.914      | -       | -                | -       | 20.000           | 6.500   |
| SERVIZIO MENSA   | 132.476          | 1,2%  | 146.610     | 14.135  | 154.806          | 22.331  | 161.751          | 29.276  |
| PROVENTI DIVERSI                                       | 8.044            | 0,1%  | 8.654       | 610     | 6.825            | 1.218   | 10.769           | 2.725   |
| INTERESSI ATTIVI                                       | 74.870           | 0,7%  | 51.710      | 23.160  | 118.539          | 41.669  | 59.724           | 15.146  |
| CONTRIBUTO COVID FONDAZIONE CITTA' DI CREMONA          | 0                | 0,0%  | -           | -       | -                | -       | -                | -       |
|  | 27               | 0,0%  | 250         | 223     | 658              | 631     | 898              | 871     |
|  | 45.000           | 0,4%  | 45.000      | -       | -                | 45.000  | -                | 45.000  |

Donazioni "Cremona è Solidale" - Fondazione Comunitaria della  
Provincia di Cremona Onlus

CONTRIBUTO COMUNE DI CREMONA PROGETTO VIA XI FEBBRAIO  
COMPARTICIPAZIONE COMUNE DI CREMONA SPESE  
TRASPORTO CDI

PROVENTI STRAORDINARI

|  |         |      |        |         |        |        |         |         |         |
|--|---------|------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|---------|
|  | 13.230  | 0,1% | 75.000 | -       | 61.770 | -      | 13.230  | -       | 13.230  |
|  | 17.500  | 0,2% | 17.500 | -       | -      | -      | 17.500  | -       | 17.500  |
|  | 92.500  | 0,9% | 92.500 | -       | -      | -      | 92.500  | -       | 92.500  |
|  | 255.509 | 2,4% | 19.480 | 236.049 | -      | 37.363 | 218.148 | 118.186 | 137.342 |

**COSTI**

ACQUISTI BENI E MATERIALI

ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI E NON SANITARI  
UTENZE VIA BRESCIA E CDI  
subtotale 1

PERSONALE DIPENDENTE

PERSONALE DIPENDENTE (salari e stipendi, oneri sociali)

COMPENSI DIRIGENTI MEDICI X INTRAMENIA  
ACCANTONAMENTO FONDO PROD. E RISULTATO PER  
PERSONALE DIPENDENTE

ACCANTONAMENTO AUMENTO CONTRATTUALE  
ACCANTONAMENTO FONDO COMPETENZE MATURATE DA  
LIQUIDARE (ore e ferie)

subtotale personale dipendente

PERSONALE NON DIPENDENTE

PERSONALE LIBERO PROF. E OSPEDALIERO  
INTERINALE  
TIROCINIO  
SERVIZIO EDUCATIVO, ANIMATIVO E T.O.

ASSISTENTE SOCIALE - COMANDO  
ASSISTENZA RELIGIOSA

subtotale personale non dipendente

subtotale 2

|  |           |        |           |         |           |         |           |         |
|--|-----------|--------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|
|  | 1.017.346 | 9,46%  | 863.729   | 153.618 | 1.008.681 | 8.666   | 886.306   | 131.041 |
|  | 624.397   | 5,80%  | 675.665   | -51.267 | 527.809   | 96.789  | 588.140   | 36.257  |
|  | 662.148   | 6,16%  | 671.400   | -9.252  | 655.799   | 6.360   | 748.510   | 86.362  |
|  | 2.303.892 | 21,42% | 2.210.793 | 93.099  | 2.192.078 | 111.814 | 2.222.956 | 80.936  |
|  | 6.339.775 | 58,93% | 6.321.029 | 18.746  | 6.334.464 | 5.310   | 6.495.958 | 156.183 |
|  | 1.800     | 0,02%  | 2.070     | -270    | 4.000     | 2.200   | 6.843     | 5.043   |
|  | 133.610   | 1,24%  | 148.850   | -15.240 | 99.000    | 34.610  | 109.250   | 24.360  |
|  | 224.300   | 2,09%  | 100.000   | 124.300 | 102.500   | 121.800 | -         | 224.300 |
|  | 0         | 0,00%  | 0         | 0       | -         | -       | -         | -       |
|  | 6.699.485 | 62,28% | 6.571.949 | 127.536 | 6.539.964 | 159.520 | 6.612.051 | 87.424  |
|  | 378.070   | 3,51%  | 320.903   | 57.167  | 283.447   | 94.622  | 267.295   | 110.774 |
|  | 5.798     | 0,05%  | 65.000    | -59.202 | 132.387   | 126.589 | 77.292    | 71.494  |
|  | 0         | 0,00%  | -         | 0       | -         | -       | 5.648     | 5.648   |
|  | 192.465   | 1,79%  | 192.465   | 0       | 192.465   | -       | 192.465   | -       |
|  | 222.461   | 2,07%  | 208.689   | 13.772  | 187.767   | 34.694  | 164.935   | 57.526  |
|  | 0         | 0,00%  | -         | 0       | -         | -       | 13.605    | 13.605  |
|  | 3.000     | 0,03%  | 3.000     | 0       | 3.480     | 480     | 3.480     | 480     |
|  | 801.794   | 7,45%  | 790.057   | 11.737  | 799.546   | 2.248   | 794.720   | 77.074  |
|  | 7.501.279 | 69,73% | 7.352.006 | 139.273 | 7.339.511 | 161.768 | 7.336.771 | 164.508 |

| CANONI DI LOCAZIONE E ASSIMILATI                           |  | 30.906,00     | 0,29%        | 30.906        | 0        | 12.625        | 18.281   | 8.978         | 21.928   |
|--|--|---------------|--------------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|
| ASSICURAZIONI  |  | 64.807        | 0,60%        | 65.787        | -980     | 56.298        | 8.509    | 60.181        | 4.626    |
| MANUTENZIONI VIA BRESCIA E C/DI                            |  | 421.513       | 3,92%        | 417.490       | 4.023    | 358.499       | 63.014   | 409.265       | 12.248   |
| MANUTENZIONI ALTRI SERVIZI ESTERNI                         |  | 0             | 0,00%        | -             | 0        | -             | -        | 465           | 465      |
| subtotale 3  |  | 517.226       | 4,81%        | 514.182       | 3.043    | 427.421       | 89.304   | 478.399       | 38.336   |
| <b>ACQUISTI BENI E SERVIZI - APPALTI GESTIONI ESTERNE:</b> |  |               |              |               |          |               |          |               |          |
| <b>ACQUISTO BENI</b>                                       |  |               |              |               |          |               |          |               |          |
| APPALTO E VACANZE CDD                                      |  | 0             | 0,00%        | -             | -        | -             | -        | -             | -        |
| APPALTO E VACANZE CSS                                      |  | 0             | 0,00%        | -             | -        | -             | -        | -             | -        |
| subtotale 4  |  | 0             | 0,00%        | -             | -        | -             | -        | -             | -        |
| <b>SPESA DI FUNZIONAMENTO GENERALI</b>                     |  |               |              |               |          |               |          |               |          |
| <b>ORGANO DI REVISIONE</b>                                 |  |               |              |               |          |               |          |               |          |
| ALTRO  |  | 6.344         | 0,06%        | 6.344         | 0        | 6.344         | -        | 6.344         | -        |
| AMMORTAMENTI   |  | 201.678       | 1,87%        | 191.606       | 10.072   | 330.288       | 128.610  | 182.923       | 18.755   |
| INTERESSI PASSIVI E SPESE BANCARIE                         |  | 147.000       | 1,37%        | 156.273       | -9.273   | 159.273       | 12.273   | 165.500       | 18.500   |
| ONERI STRAORDINARI   |  | 3.741         | 0,03%        | 3.500         | 241      | 3.175         | 566      | 3.960         | 219      |
| IMPOSTE E TASSE  |  | 18.590        | 0,15%        | 0             | 16.590   | 1.368         | 15.222   | 38.807        | 22.017   |
| subtotale 5  |  | 59.996        | 0,56%        | 59.159        | 837      | 59.189        | 807      | 61.399        | 1.403    |
| subtotale 5  |  | 435.349       | 4,05%        | 416.882       | 18.468   | 559.637       | 124.288  | 498.733       | 23.384   |
| <b>TOTALE CDD</b>  |  | <b>20.909</b> | <b>0,02%</b> | <b>20.909</b> | <b>0</b> | <b>20.909</b> | <b>0</b> | <b>20.909</b> | <b>0</b> |
| <b>TOTALE CSS</b>  |  | <b>27.97</b>  | <b>0,03%</b> | <b>27.97</b>  | <b>0</b> | <b>27.97</b>  | <b>0</b> | <b>27.97</b>  | <b>0</b> |
| <b>IL RISULTATO ECONOMICO ANTIPRONTI E NEGOZIELE</b>       |  |               |              |               |          |               |          |               |          |
| <b>SOPRAVVENIENZE PER RICOGLTAMENTO DI SANAZIONI</b>       |  |               |              |               |          |               |          |               |          |

**Emergenza COVID - 1° semestre 2021**

**1) RICAVI / MINORI RICAVI EMERGENZA COVID**

|  |    |           |          |
|--|----|-----------|----------|
| Contributo Fondazione Città di Cremona         | €  | 45.000,00 |          |
| Omaggi da fornitori -DPI da ATS                | €  | 7.503,00  |          |
| Rimborsi INAIL per COVID                       | €  | 9.560,00  |          |
| Minori rette RSA- Palazzina Azzolini           | -€ | 24.798,00 |          |
| Minori rette CDI (3 gg chiusura CDI Alzheimer) | -€ | 1.323,00  |          |
| Minori rette Comunità DueMiglia                | -€ | 14.134,50 |          |
|  |    |           | € 21.808 |

**2) COSTI / MAGGIORI COSTI GESTIONE EMERGENZA COVID**

|   |   |         |           |
|---|---|---------|-----------|
| DPI per personale dipendente e ospiti   | € | 173.079 |           |
| Divise e calzature per personale dipendente   | € | 15.072  |           |
| Prodotti monouso per la distribuzione di pasti e bevande                                      | € | 12.000  |           |
| Maggiori costi smaltimento rifiuti speciali   | € | 2.486   |           |
| Costi Aggiuntivi ditta esterna per operazioni di sanificazione spogliatoi                     | € | 1.535   |           |
| Consulenza infettivologo e referente ICA  | € | 1.500   |           |
| Materiale sanitario vario (test rapidi) e costi trasporto esami ematici/tamponi per screening | € | 13.535  |           |
| Materiale di pulizia (per sanificazione superfici)  | € | 7.923   |           |
| Pannelli divisorii  | € | 933     |           |
| Postazioni SISS emergenza Covid   | € | 1.696   |           |
| Noleggio container salme  | € | 1.383   |           |
| Casetta legno per volontari (amm.to e verniciatura)   | € | 360     |           |
| Lavoro agile personale amm.vo (Teamviewer)  | € | 1.614   |           |
| Predisposizione locale Covid Ist Storico  | € | 1.525   |           |
| Interinale  | € | 5.798   |           |
| Spese legali  | € | 2.030   |           |
| Segnaletica interna   | € | 536     |           |
| Convenzioni con volontariato  | € | 2.770   |           |
| Macchine ufficio elettr-elab (acquisto e noleggio)  | € | 827     |           |
| Amm.to attrezzatura sanitaria per emergenza Covid-19  | € | 550     |           |
|   |   |         | € 247.152 |

**totale** € **225.345**