



AZIENDA SPECIALE COMUNALE PER I SERVIZI ALLA PERSONA

Sede Legale: Via Brescia, 207 – 26100 Cremona

Deliberazione n. 82



13/12/2024 - 11.42

A.S.C. Cremona Solidale

CREMONA

Personale

Protocollo N° 00005590/00 rif. CBA/3317033

Data Movimento: 13/12/2024 - 11.42

VERBALE DELLA DELIBERAZIONE
adottata dal Consiglio di Amministrazione nella adunanza
del 12 Dicembre 2024

OGGETTO: Rendicontazione finale e valutazione obiettivi del Direttore Generale f.f. anno 2024.

L'anno duemilaventiquattro il giorno dodici del mese di dicembre alle ore diciassette, nella sala destinata alle Adunanze, convocato ai sensi del vigente Statuto, si è riunito il Consiglio di Amministrazione sotto la presidenza del Dott. Emilio Arcaini.

Sono presenti i Consiglieri Dott.ssa Luisa Guglielmi, Dott.ssa Marialuisa Rocca e Dott. Sergio Morandi.

Il Dott. Andrea Barzanti è assente giustificato.

Partecipano i Revisori Dott.ssa Elisabetta Pasquali e Dott. Giovanni Costa.

Partecipa la Dott.ssa Simona Gentile in qualità di Direttore Sanitario e Direttore Generale facente funzioni.

Ai sensi dell'art. 18 comma 3 del vigente Statuto assiste, con funzioni di Segretario, il Dirigente U.O. Affari Generali, Relazioni Istituzionali, Rapporti con il Terzo Settore, Dott.ssa Francesca Cerati.

IL PRESIDENTE

dopo aver constatato che gli intervenuti costituiscono il numero legale, dichiara aperta la seduta.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

RICHIAMATA l'Ordinanza Presidenziale n.14 del 29/12/2023, ratificata con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 02 del 23/01/2024 con cui il Consiglio di Amministrazione ha nominato per l'anno 2024, ai sensi dell'art. 27 dello Statuto vigente, la Dott.ssa Simona Gentile in qualità di Direttore Generale f.f.;

VISTI:

- Il Piano Strategico 2024-2026 dell'ASC Cremona Solidale, approvato con Delibera n.74 del 28/11/2023;
- il Piano Programma 2024, approvato con Delibera n. 75 del 28/11/2023;
- gli indirizzi per l'ASC Cremona Solidale, per il periodo 2024-2026, approvati dal Comune di Cremona con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 57 del 18/12/2023;

DATO ATTO CHE con Delibera n. 11 del 20/02/2024 venivano assegnati alla Direzione gli obiettivi istituzionali e di mandato descritti nell'ALL.A) alla Delibera in oggetto, per l'anno 2024, quale anno di passaggio in relazione alla governance politica e tecnica dell'ASC Cremona Solidale;

EVIDENZIATO CHE si è reso necessario con Delibera n. 41 del 23/07/2024 rimodulare gli obiettivi assegnati alla Direzione per l'anno 2024, di cui all'ALL. A) della Delibera n.11 del 20/02/2024, stralciando nello specifico i seguenti specifici obiettivi che presentavano presupposti di contesto organizzativo aziendale e di collaborazione con il Sistema territoriale non favorevoli al raggiungimento degli stessi:

- ambito di intervento: "*Gestione aziendale e Management*" obiettivo: "*Sviluppo di una governance del personale e dei servizi fondata sulla valutazione e performance*";
- ambito di intervento: "*Università e Ricerca*" obiettivo: "*Prosecuzione progetti con l'Università Cattolica di Cremona (Social Care)*";

RILEVATO CHE la Delibera n.41 del 23/07/2024 prevedeva al 31/12/2024 il raggiungimento degli obiettivi rimodulati assegnati alla Direzione per l'anno 2024;

ACQUISITA agli atti con prot. n. 00005528 del 11/12/2024, la scheda di rendicontazione finale (ALL. A), quale parte integrante e sostanziale del presente atto, presentata dalla Direttore Generale f.f. al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 12/12/2024, attestante il raggiungimento degli obiettivi assegnati alla Direzione per l'anno 2024;

CONSIDERATO CHE agli obiettivi della Direzione hanno concorso, sulla base delle specifiche competenze le U.O. di area tecnica, amministrativa e sanitaria, coerentemente alla organizzazione aziendale, approvata con Delibera n. 103 del 19/12/2023 e successive modifiche ed integrazioni;

VALUTATO positivamente l'operato svolto dalla Direzione nell'anno 2024 ed il conseguimento degli obiettivi assegnati alla Direzione nella tempistica definita (31/12/2024), anche in ragione della complessità tecnica di governance dell'Azienda nell'anno 2024, quale anno di transizione, ulteriormente caratterizzato dalla peculiare situazione determinatasi a seguito delle dimissioni del Direttore Generale al termine del 2023;

PRESO ATTO CHE il Consiglio di Amministrazione con Delibera n. 10 del 20/02/2024 ha stabilito l'importo della retribuzione di risultato da riconoscere a consuntivo al Direttore Generale f.f. al raggiungimento degli obiettivi assegnati per l'anno 2024;

DELIBERA

1. di prendere atto della scheda di rendicontazione finale (ALL. A), acquisita agli atti con prot. n. 00005528 del 11/12/2024, quale parte integrante e sostanziale del presente atto, presentata dal Direttore Generale f.f. al Consiglio di Amministrazione, attestante il raggiungimento degli obiettivi assegnati alla Direzione per l'anno 2024;
2. di dare atto che il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 12/12/2024 ha valutato positivamente l'operato svolto dalla Direzione nell'anno 2024 ed il conseguimento degli obiettivi assegnati alla Direzione nella tempistica definita (31/12/2024), anche in ragione della complessità tecnica di governance dell'Azienda nell'anno 2024, quale anno di transizione, ulteriormente caratterizzato dalla peculiare situazione determinatasi a seguito delle dimissioni del Direttore Generale al termine dell'esercizio 2023;
3. di dare mandato conseguentemente a quanto stabilito dal CDA, sulla base di quanto esplicitato in premessa, a liquidare al Direttore Generale f.f. Dott.ssa Simona Gentile la retribuzione di risultato nell'importo definito con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 10 del 20/02/2024;
4. di demandare all'U.O. Risorse Umane ed all'U.O. Economico Finanziaria gli adempimenti di competenza e conseguenti all'adozione del presente atto;
5. di pubblicare, ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 33/2013, il presente provvedimento sul sito aziendale nella sezione "Amministrazione Trasparente";
6. di trasmettere copia del presente atto al Comune di Cremona entro i quindici giorni successivi alla data odierna.

Letto, confermato e sottoscritto.

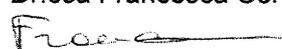
IL PRESIDENTE

Dr. Emilio Arcaini



IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

Dr.ssa Francesca Cerati

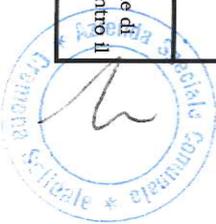


RENDICONTAZIONE OBIETTIVI ANNO 2024 DIREZIONE
Delibere n. 11 del 20/02/2024 e n.41 del 23/07/2024

11/12/2024 - 11.11
A.S.C. Cremona Solidale
CREMONA
Segreteria
Protocollo N°: 0000528/00 rif. CBA/3317107
Data Movimento: 11/12/2024 - 11.11



Ambito di intervento / Titolo Obiettivo	Descrizione Obiettivo
Gestione aziendale e Management	
Rafforzamento e sviluppo delle modalità e strumenti di lavoro di condivisione delle strategie aziendali di sviluppo con i Dirigenti ed il middlemanagement aziendale	<p>Sono stati mantenuti gli strumenti / tavoli di raccordo e condivisione tra la Direzione e le U.O. aziendali avviati nell'anno 2023, quali lo Staff tecnico amministrativo, lo Staff Sanitario, incontri con i Medici e Coordinatori , con cadenza settimanale, finalizzati alla programmazione e stato di avanzamento delle attività specifiche, nonché alla soluzione di criticità di carattere operativo. Il Comitato Operativo ha rappresentato lo strumento di restituzione da parte della Direzione dei temi trattati nelle sedute del CDA ed il momento principale di interlocuzione e comunicazione dell'Azienda sui vari livelli professionali. Sono stati consolidati anche gli incontri della Direzione con le varie U.O. tecnico amministrative, finalizzati ad affrontare le tematiche di specifica competenza. Sono stati avviati percorsi formativi e di accompagnamento al personale di singole U.O. su argomenti a valenza strategica e di interesse aziendale al fine di supportare il middlemanagement nella operatività delle attività di competenza.</p>
Presentazione e diffusione del Piano Strategico 2024-2026 e Piano Programma 2024 ai principali Stakeholders ed al Sistema Territorio	<p>Il Piano Strategico ed il Piano Programma sono stati presentati e posti all'attenzione dei vari Organismi aziendali interni e di raccordo con gli Stakeholder (il Comitato Operativo, il Comitato Scientifico, il Comitato Parenti). Dal punto di vista istituzionale il cambio di assetto dei vertici dell'ASSST Cremona ed ATS Val Padana, ha determinato nuove modalità operative di collaborazione rispetto alla programmazione di area sanitaria e socio sanitario con conseguenti momenti ed incontri di approfondimenti su tematiche che erano parti integranti del Piano Programma e Piano Strategico. Con L'azienda Sociale Cremonese vi sono stati raccolti in merito a progetti e processi specifici: accreditamento SAD, CPE Comunità Alloggio Sociale Anziani, modulistica unica territoriale per il cittadino per ingresso RSA, Percorso GCA. Con i Soggetti del Sistema Territorio (Commercio Cremona, Camera di Commercio, Scuole, sono state strutturate attività ed azioni riferite all'attuazione del Piano Programma.</p>
Aggiornamento MOG e revisione del PTPCT 2024-2026	<p>Con Delibera n. 40 del 23/07/2024 è stato aggiornato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo aziendale approvato con Delibera n.05 del 31/01/2023 con conseguente approvazione di n.9 Protocolli preventivi, Codice Etico e di Comportamento. Il PTPCT 2025-2027 sarà adottato entro il termine di scadenza previsto da ANAC (31/01/2025).</p>



<p>Conclusioni dei lavori di ristrutturazione dell'edificio storico Soldi e conseguente e definizione dei servizi</p>	<p>I lavori di ristrutturazione dell'edificio Soldi sono stati conclusi dalla Fondazione Città di Cremona con l'inaugurazione del primo lotto dell'edificio in data 04/05/2024, all'interno del quale sono stati collocati alcune Unità di Offerta dell'Azienda CDI Soldi, CDI Alzheimer, trasferiti da altri ambienti, con conseguente razionalizzazione ed ottimizzazione delle risorse economiche e del personale dedicato. Nel primo piano sono state invece collocate nuovi servizi fra cui l'Unità d'Offerta Sociale C.A.S.A. e la Comunità Alloggio Anziani, per un complessivo di n.24 posti. L'ASC Cremona Solidale ha curato direttamente l'allestimento degli ambienti dei locali dedicati ai servizi funzionalmente agli ospiti ed ai requisiti di accreditamento, funzionamento e gestionali richiesti dalla normativa vigente.</p>
<p>Riapertura punto di accesso al pubblico da Via Brescia con apertura della seconda portineria, e perfezionamento stipula del sub comodato d'uso con AUSER Compensorio di Cremona</p>	<p>A decorrere dal 1° di ottobre 2024 è stata ripristinata la 2° portineria dal cancello di Via Brescia con accesso controllato con sbarra, funzionalmente all'apertura dei servizi presso l'edificio storico Soldi ed a favorire l'accesso alla struttura ai cittadini e familiari degli ospiti. Conseguentemente alla stipula del contratto di comodato d'uso stipulato con la Fondazione Città di Cremona, prot. n. 00000618 del 29/01/2024, di concessione all'ASC Cremona Solidale dei beni immobili funzionali alle attività di quest'ultima, della durata di nove (9) anni, per il periodo 2024-2032, si è proceduto alla sottoscrizione, Prot. n. 00004459 del 04/10/2024, con AUSER Compensorio di Cremona ODV-ETS ed AUSER Insieme Università Popolare delle Libertà Scuola di Pace di Cremona APS-ETS di un contratto di sub comodato d'uso per l'utilizzo dei locali denominati "Portineria Solidale".</p>
<p>Messa in sicurezza dell'Azienda in merito alla manutenzione ordinaria e straordinaria in collaborazione con Fondazione Città di Cremona</p>	<p>La gestione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie nell'anno 2024 è stata particolarmente complicata ed onerosa per una serie di dinamiche/eventi legati sia all'avvicendamento gestione Global Service, sia per gli eventi atmosferici con correlati danni. In accordo con la Fondazione Città di Cremona sono state realizzate alcune opere programmate nell'ambito del Piano lavori anno 2024 condiviso con Fondazione. Reattivamente alla messa in sicurezza ed al tema antiscandalo, sono state attuati lavori di adeguamento e riordino sulla base degli indirizzi normativi e delle indicazioni impartite dai Vigili del Fuoco.</p>



Implementazione delle Relazioni Sindacali su temi specifici con particolare attenzione al Sistema della Valutazione e Benessere dei Lavoratori

A seguito della definizione dell'utilizzo dei Fondi 2024 avvenuta alla fine del 2023 si sono svolti diversi incontri con cadenza periodica volti alla sottoscrizione di singoli accordi su specifiche materie. In particolare sono stati sottoscritti gli accordi relativi:

- continuità assistenziale infermieristica;
- accordo relativo all'attività prestata in giorno festivo infrasettimanale;
- accordo a valere per il solo personale del CNL Comparto Sanità

-accordo decentrato relativo alla detassazione relativo all'erogazione dei premi di produttività/risultato anno 2023

-accordo relativo alla corresponsione delle Economie di Gestione relative alle risorse accantonate nell'anno 2023.

nella seduta del 20/12/2024 saranno sottoposto alla valutazione delle OO.SS. per la conseguente sottoscrizione i seguenti accordi:

- decentrato per la definizione dei criteri e delle modalità per l'accesso alla progressione economica all'interno delle aree per l'anno 2024;
- accordo decentrato per l'utilizzo delle risorse economiche previste per il personale non dirigente del comparto Funzioni Locali e Comparto Sanità per l'anno 2025. Anche nel 2024 è proseguita il graduale inserimento della figura professionale dell'OSS in sostituzione dell'ISA e l'internalizzazione di alcuni profili professionali nei servizi territoriali attraverso l'erogazione del servizio territoriale con personale dipendente in sostituzione di liberi professionisti.

È stato infine avviato un percorso con le coordinatrici dei servizi volto alla revisione del sistema di valutazione del personale dipendente e di alcuni regolamenti ed in particolare il regolamento relativo ai "servizi essenziali in caso di sciopero e di assemblea". Gli incontri con le coordinatrici sono stati finalizzati alla definizione di documenti condivisi da proporre nei prossimi mesi (2025) alle organizzazioni sindacali. Relativamente al tema del Benessere dei lavoratori è stato somministrato nell'anno a tutti i dipendenti un questionario dedicato i cui dati sono stati elaborati ed analizzati per la conseguente condivisione con le OO.SS. al fine di valutare la programmazione di azioni di interesse aziendale da implementare nel 2025 per rispondere adeguatamente ai bisogni espressi dal personale.

Gestione aziendale e Management

Sviluppo della Residenzialità Leggera: sviluppo della nuova U.D.O. Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A)

A seguito della conclusione dei lavori di ristrutturazione dell'edificio Soldi, nel primo piano sono state collocate l'Unità d'Offerta Sociale C.A.S.A. e la Comunità Alloggio Anziani, per un complessivo di n.24 posti. La C.A.S.A. è stata avviata nel mese di giugno come nuova Unità d'Offerta Sociale regionale, ai sensi della DGR n. 7776/2018, a seguito di perfezionamento istanza di Comunicazione Preventiva Esercizio (CPE) tramite l'Azienda Sociale Cremonese.

Erogazione del sistema di domiciliarità mediante accreditamento e voucherizzazione

Il Sistema della domiciliarità è stato completato tramite l'accreditamento di Cremona Solidale per l'erogazione del sistema di domiciliarità tramite voucherizzazione (Decreto Azienda Sociale Cremonese n. 133 del 21/12/2023), avviando l'attività nel 2024 a completamento della filiera dei servizi territoriali, rappresentati da C-DOM e RSA Aperta. Relativamente al servizio C-DOM, a seguito di riclassificazione dall'ADI con DGR n. 7843/2023, è stato riorganizzato nel 2024 la modalità di erogazione delle prestazioni, raccordandola con le prestazioni rese ex ADI e con il flusso informatizzato SCDT e con la conseguente riorganizzazione dell'U.O. Servizi Territoriali. Relativamente al RSA Aperta si è consolidata l'attività prevedendo una specializzazione a livello territoriale, con l'inserimento di nuovi profili professionali (Terapista Occupazionale) per rispondere all'incremento di numero personale e numero pazienti presi in carico. Al fine di rispondere adeguatamente ai bisogni espressi dal territorio sono state acquistati n. 2 auto da dedicare ai servizi territoriali.



Progetti e Collaborazioni	
Realizzazione a sistema del Percorso Gravi Cerebrolesioni (GCA)	In attuazione alla Delibera n.33 del 20/04/2023 di avvio del Percorso aziendale Gravi Cerebrolesioni, nel 2024 in collaborazione con l'Associazione EnricoNoli ETS Onlus ed il supporto tecnico della Cooperativa Sociale Sim-Patia è stato strutturato il percorso in termini di costituzione di una équipe multidisciplinare dedicata, formazione del personale sul tema e presa in carico del primo paziente, attualmente ospitato a Cremona Solidale. Nel corso dell'anno si è avviata una interlocuzione sul tema con Regione Lombardia e, vista la valenza per il territorio, con l'Azienda Sociale Cremonese. È stata realizzato un primo raccordo con una struttura del territorio per mettere a sistema la possibilità di accogliere altri pazienti e realizzare conseguentemente un nucleo dedicato a questi pazienti.
Definizione e sviluppo in raccordo con Regione Lombardia di Progetti a valenza sperimentale relativi alle Cure Intermedie e progetto SCUB	Sono stati presentati in Regione Lombardia, DG Famiglia e DG Welfare, n. due progetti di interesse aziendale a valenza sperimentale, a completamento della filiera di servizi dell'ASC Cremona Solidale: Progetto Cure Intermedie a domicilio; - Progetto realizzazione Special Care Unite Behaviour (SCU-B) con n.10 posti di riabilitazione specialistica dedicati a pazienti con demenza e disturbo del comportamento all'interno della Clinica Cure Intermedie. I progetti saranno avviati con tempistiche diverse, coerentemente agli indirizzi regionali contenuti nelle Regole di Sistema 2025 ed al fine di essere ammessi a finanziamento, nel 2025 sarà avviato prioritariamente il progetto SCU-B che vede il coinvolgimento di ASST Cremona e un possibile partenariato pubblico -privato.
Università e Ricerca	Slide sintesi attività 2024. Nel 2024 si è dato attuazione alla Convenzione tra l'ASC Cremona Solidale e l'Università degli Studi di Brescia per il finanziamento di un posto di Professore Associato di Seconda fascia presso il Dipartimento di Scienze Cliniche e Sperimentali, approvata con Delibera n.97 del 19/12/2024. Con Delibera n.57 del 24/09/2024 è stata stipulata la Convenzione con l'Università di Brescia relativamente alla nomina del Prof. Alessandro Morandi quale Professore Associato per lo svolgimento di attività assistenziali, formative e di ricerca per il Settore Scientifico Disciplinare MED/09 "Medicina Interna".
Sviluppo delle Attività Scientifiche e di Ricerca in raccordo con il Comitato Scientifico aziendale	Slide sintesi attività 2024



Report attività scientifica- formativa Cremona Solidale 2024

Alessandro Morandi
Simona Gentile



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BRESCIA



J Frailty Aging 2024;4:m press
Published online February 6, 2024. <http://dx.doi.org/10.11293/jfa.2024.12>

Original Research

The Interplay among Respiratory Failure, Delirium, Frailty and Severity of Illness in Hospitalized Older Medical Patients: A Nationwide Multicenter Observational Study

FL. Fimognari¹, E. Tassinio^{2,3}, E. Rossi^{2,4}, V. Bambari¹, M.G. Valsecchi^{2,3}, A. Cherubini⁵, A. Marenzoni⁵, E. Mossello⁶, M. Inzitari^{7,8}, A. Morandi⁹, G. Bellelli^{2,9} on behalf of the Halo-Carelan Study Group on Delirium (ICSGoD)



Anticipating ICU discharge and long-term follow-up

Regis Goulart Rosa^a, Cassiano Teixeira^{a,b}, Simone Piva^c
and Alessandro Morandi^{d,e}



Journal homepage: www.jamda.com

JAMDA



Original Study

Predicting 60-Day Mortality in a Home-Care Service: Development of a New Inter-RAI 49-Frailty Index in Patients with Chronic Disease and without a Cancer Diagnosis

Alessandro Morandi, MD, MPH^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Antonella Zanbon PhD^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Matteo Ciripà PhD^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Massimo Ico^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Luca Riva MD^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Fabio Lombardi MD^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Paolo Mazzola MD^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Gianfranco Scacchiarozzi MD^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Giuseppe Bellizzi MD^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}

DOI: <https://doi.org/10.11293/jfa.2024.12>

The Delphi Delirium Management Algorithms. A practical tool for clinicians, the result of a modified Delphi expert consensus approach

Thomas H. Otens^{1,2},
Carsten Hermes,
Valerie Page³, Mark Oldham^{4,5}, Rakesh Arora^{6,7}, O. Joseph Bienvenu III⁸, Mark van den Boogaard⁹, Gideon Caplan^{10,11}, John W. Devlin^{12,13}, Michaela-Elena Friedrich¹⁴, Willem A. van Gool¹⁵, James Hanison¹⁶, Hans-Christian Hansen¹⁷, Sharon K. Inouye^{18,19},
Barbara Kamholz,
Katarzyna Kotlis²⁰, Matthew B. Maass^{21,22}, Alasdair M.J. MacLulich²³, Edward R. Marcantonio²⁴, Alessandro Morandi²⁵, Barbara C. van Munster²⁶, Ursula Müller-Merdan²⁷, Alessandra Negro²⁸, Karin J. Neufeld²⁹, Peter Nydahl³⁰, Esther S. Oh³¹, Pratik Pandharipande³², Finn M. Radtke^{33,34}, SYVIE De Raedt^{35,36,38}, Lisa J. Rosenthal^{22,37}, Robert Sanders³⁸, Claudia D. Spies³⁸, Emma R.L.C. Verdoy^{40,41}, Edico F. Wijldicks⁴², Arjen J.C. Slooter^{2,43,44}

Part of the BMC Emergency Medicine (ISSN 2486-1601) Springer 10.1186/s12940-024-0047-7

BMC Emergency Medicine

RESEARCH

Open Access

Optimizing older patient care in emergency departments: a comprehensive survey of current practices and challenges in Northern Italy

Simona Frisoli^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Alice Margherita Orsago^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Alessandro Iodanisi^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Stefano Mantovani^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Alessandra Varesconi^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Mauro Colombo^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Beatrice Arzoo^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Giuliana M. Simeone^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, Francesco Corbelli^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}, and Giuseppe Iadoni^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100}

Pubblicazioni con affiliazione Cremona Solidale

Articolo in corso di pubblicazione su <https://doi.org/10.1186/s12877-023-04530-z>

Federicostante et al. *BMC Geriatrics* (2024) 24:767

<https://doi.org/10.1186/s12877-024-05300-z> BMC Geriatrics

RESEARCH PAPER

RESEARCH

Open Access

A world-wide study on delirium assessments and presence of protocols

Delirium in nursing home residents: is there a role of antidepressants? A cross sectional study

PETER NYDÄHL^{1,2}, KEJUN LIU^{3,4}, GIUSEPPE BELLELLI^{1,2}, JOUE BENBENSOUF⁵, HARU WANI DEN BOODDARD⁶, GORDON CARLSON⁷, CHI-RYANG CHUNG⁸, MOHAMMED EL-HADI⁹, MOHAM GUSLAR¹⁰, KARLA KREWOLAN¹¹, GABI HERAS-LA CAULE¹², MAGDALENA HOFMANN¹³, MARIK PADLEN EFZNER¹⁴, KARLA KREWOLAN¹⁵, LANYA PAULHOT¹⁶, ALESSANDRO MORANDI¹⁷, RICARDO KENJI NAWA¹⁸, ESTHER S. OH¹⁹, MARIÉ O. COLLET²⁰, MARIA CAROLINA PAULINO²¹, HEIDI LINDROTH²², REBECCA VON HAHN²³ on behalf of the WDAAD Study Group

European Geriatric Medicine
<https://doi.org/10.1007/s11999-024-01010-5>

RESEARCH PAPER



Delirium prevalence and delirium literacy across Italian hospital wards: a secondary analysis of data from the World Delirium Awareness Day 2023

Alice Marchiorita Ornapo^{1,2,3}, Elena Pinardi^{1,2}, Chukwuma Okoye^{1,2,3}, Paolo Mazzola^{1,2}, Maria Cristina Ferrara¹, Alberto Finazzi¹, Peter Nydahl^{1,4}, Rebecca von Hahn⁵, Heidi Lindroth^{6,7,8}, Kejun Liu^{9,10}, Alessandro Morandi^{11,12}, Giuseppe Bellelli¹² on behalf of National Collaborators · Italian Participating Clinicians

Delirium and frailty in older adults: Clinical overlap and biological underpinnings

■ Giuseppe Bellelli^{1,2}, Federico Triolo³, Maria Cristina Ferrara¹, Stacie G. Deiner⁴, Alessandro Morandi^{5,6}, Matteo Cesari⁷, Daniel Davis⁸, Alessandra Marangoni⁹, Marco Inzitari^{6,10}, Lutz Otto Watne^{11,12}, Kenneth Rockwood¹³ & Davide Liborio Vetrano^{3,14}

JM Review

doi: 10.1111/j.1469-7610.2003.1-4

Pubblicazioni con affiliazione Cremona Solidale

Aging Clinical and Experimental Research (2024) 36:41
<https://doi.org/10.1007/s40520-024-02609-6>

ORIGINAL ARTICLE

Delirium is associated with low levels of upright activity in geriatric inpatients—results from a prospective observational study

Sigurd Evensen¹ · Kristin Taraldsen² · Stina Aam^{3,4} · Alessandro Morandi^{5,6}

 **geriatrics**



European Geriatric Medicine
<https://doi.org/10.1007/s41999-023-00773-2>

RESEARCH PAPER

Dysphagia in older patients admitted to a rehabilitation setting after an acute hospitalization: the role of delirium

Eleonora Grassi¹ · Chiara Rocco¹ · Leone Sileo¹ · Barbara Guarneri¹ · Marco Inzitari^{1,2} · Giuseppe Bellillo¹ · Simona Ganille² · Alessandro Morandi^{3,4}

Review

Innovative Non-Pharmacological Management of Delirium in Persons with Dementia: New Frontiers for Physiotherapy and Occupational Therapy?

Christian Pozzi^{1,2,3,4} · Verena C. Taker³ · Cornelia Strasser-Guggerell³ · Stefano Cavalli^{1,4} · Alessandro Morandi^{4,5} and Giuseppe Bellillo^{6,7}

Aging Clinical and Experimental Research
<https://doi.org/10.1007/s40520-023-02864-z>

SHORT COMMUNICATION

Geriatric syndromes and functions in older adults with COVID-19 hospitalized in sub-acute care: a multicenter study

Alessandro Morandi^{1,2,3} · Neus Guàrd³ · Matteo Casari⁴ · Miriam Mora² · Valeria Burro¹ · Simona Ganille¹ · Gerry Balasterri⁵ · Alessandro Camussi⁷ · Caterina Platto⁸ · Thais Pögg² · Ana M. de Ardoz² · Giuseppe Bellillo⁹ · Marco Inzitari^{1,10}

Received: 19 May 2023 / Accepted: 20 September 2023
© The Author(s), under exclusive licence to Springer Nature Switzerland AG 2023

Organizzazione ricerca: linee di indirizzo e progetti

Cure Intermedie	RSA	Conto Diurni
Osservatorio		
Frattura di femore studio retrospettivo (Approvato comitato Etico)	Intelligenza artificiale (definizione e caratterizzazione) (Sottoprogetto: comitato etico)	Osservatorio
Implementazione di modelli di trattamento (terapia occupazionale-frattura di femore e demenza) (in corso)	Stimolazione cognitiva e funzionale (Studio I-COUNT, Inizio 1-2025)	Survey CDI Alzheimer (Enrico Mossello, Alessandro Morandi per Gruppo Italiano CDI Alzheimer)
Definizione di fattori prognostici e sviluppo di modelli di machine learning	Prescription DAY (SIGG, 1 Ottobre 2024, completato, in corso analisi)	
Disfagia in riabilitazione (under review Ageing Clin Exp Res)	Studio retrospettivo per definizione dei predittori di mortalità ed evoluzione somatica-cognitiva nel primo anno di residenza in RSA (in corso di definizione)	
Caratteristiche ed outcome pazienti in cure intermedie (2023, in elaborazione)		



Poster Congresso SIGG 2024



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BRESCIA



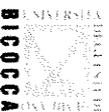
AZIENDA SPECIALE COMPATTI PER SERVIZI MALATTIA CRONICA

MODELLO PREDITTIVO DI MORTALITÀ A SEI MESI DOPO L'INGRESSO IN RSA: RISULTATI PRELIMINARI DI UNO STUDIO PILOTA

Alessandro Morandi, Antonella Zambon, Serena Tonini, Dario Pescini, Marco Inzitari, Giuseppe Bellelli, Alessandra Marengoni, Simona Gentile



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BRESCIA



FATTORI PREDITTIVI DEGLI OUTCOME ALLA DIMISSIONE IN PAZIENTI ANZIANI RICOVERATI CURE INTERMEDIE PER FRATTURA DI FEMORE

Alessia Ghidini, Luca Stella, Stefania Mancini, Cristian Carubelli, Alessia Girelli, Christian Pozzi, Marco Inzitari, Giuseppe Bellelli, Simona Gentile, Alessandra Marengoni, Alessandro Morandi

Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Scienze Cliniche e Sperimentali; Cure Intermedie, Azienda Speciale Cremona Solidale



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BRESCIA



IDENTIFICAZIONE DEI FATTORI PREDITTIVI DI ISTITUZIONALIZZAZIONE IN PAZIENTI ANZIANI RICOVERATI IN CURE INTERMEDIE

Luca Stella, Alessia Ghidini, Stefania Mancini, Alessia Girelli, Daniela Perilli Ercolini, Yanely Sardu, Alessandro Reggiani, Marco Inzitari, Giuseppe Bellelli, Simona Gentile, Alessandra Marengoni, Alessandro Morandi
Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Scienze Cliniche e Sperimentali; Cure Intermedie, Azienda Speciale Cremona Solidale, Università degli Studi Milano Bicocca, Parc Sanitari Pere Virgili

Congressi- Formazione 2025

- **La Medicina delle persona anziana nelle migrazioni (21/3/2025)**
- **Cardiogeriatra nei setting residenziali: focus sulla gestione dello scompenso cardiaco e della fibrillazione atriale (9/5/2025)**
- **Malattia di Alzheimer ed i fattori di rischio: azioni e reazioni (19/9/2025)**
- **Discussione di casi clinici mensili: novembre-dicembre 2024; (1° sessione marzo-giugno 2025; 2° sessione settembre-dicembre 2025)**
- **Possibile organizzazione nazionale sulla formazione con casi clinici ECM con la Società Italiana di Geriatria**