



CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

INFORMAZIONI

PERSONALI

Nome e Cognome Alessandra Bruschi
Indirizzo
Indirizzo (domicilio)
PEC/Mail
Data e Luogo di nascita

ESPERIENZA

LAVORATIVA

- Date (da – a)
 - Nome e Indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da Maggio 2020*
REPUBBLICA DI SAN MARINO
DIRETTORE GENERALE
ISTITUTO DI SICUREZZA SOCIALE (ISS) - OSPEDALE DI STATO
Prevenzione, Sanitario, Sociosanitario, Sociale e Previdenza. Rapporti con OMS e internazionali.
Fatturato: 600 MLN€ - Dipendenti e Collaboratori: 1.250
- Settembre 2019 - Maggio 2020*
REGIONE LOMBARDIA - Direzione Generale Welfare
Distacco parziale 15/09/2019-14/02/2020 - **UO Programmazione**
Distacco tempo pieno 15/02/2020 **DIRIGENTE UO CONTROLLO STRATEGICO DGR n. XI/2830**
Raccordo tra Direzione Welfare e Bilancio; Controllo Strategico e di Gestione; Conti di Presidio (CP); Rischio Clinico; Funzioni non tariffate e maggiorazioni tariffarie ex. L.R.7/2010; supporto costruzione e monitoraggio di modelli tariffari; definizione e attuazione dei programmi di controllo dei N.O.C.C..
- Febbraio 2019 – Settembre 2019*
ASST DI MANTOVA - strada Lago Paiolo, Mantova (Italia)
DIRIGENTE S.C. GESTIONE OPERATIVA (dal 1/4/2019) e DIRIGENTE f.f. S.C. CONTROLLO DI GESTIONE E FLUSSI INFORMATIVI (dal 16/2/2019 al 31/3/2019 e dal 2/9/2019).
- Gennaio 2016 – Febbraio 2019*
ASST CREMONA (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) – viale Concordia 1, Cremona
DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Fatturato: 280 MLN€ - Dipendenti e Collaboratori: 2.750
- Marzo 2011 – 3 Gennaio 2016*
Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” MANTOVA - strada Lago Paiolo, Mantova (Italia)
DIRIGENTE S.C. CONTROLLO DI GESTIONE E FLUSSI INFORMATIVI
Programmazione & Controllo, Flussi Informativi, Pianificazione Strategica e Programmazione Operativa asset produttivi. *Ottobre-Dicembre 2015: Distacco parziale presso Direzione Generale Welfare – RL*
- Settembre 2008 – Settembre 2010*
(segue astensione obbligatoria per maternità Settembre 2010 – Febbraio 2011)
Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” MANTOVA - strada Lago Paiolo, Mantova (Italia)
DIRIGENTE S.C. GESTIONE AMMINISTRATIVA DEI SERVIZI SANITARI
Servizi Ambulatoriali e di Ricovero di back e front office, Libera Professione & Convenzioni attive/passive, supporto ai Dipartimenti Gestionali, programmazione strategica e operativa.
- Febbraio 2004 – Settembre 2008*
ISTITUTO CLINICO HUMANITAS – via Manzoni 56, Rozzano (MI-Italia)
GESTIONE OPERATIVA AREA INPATIENT (SALE OPERATORIE, DEGENZE)
Analisi e ottimizzazione delle risorse coinvolte nei processi produttivi. Pianificazione, programmazione e gestione degli asset produttivi (sale operatorie, posti letto e ambulatori) per linee commerciali.
- Giugno 2002 – Febbraio 2004*
TNT LOGISTICS ITALIA - Assago (MI – Italia)
LOGISTICS ANALYST – BUSINESS DEVELOPMENT
Analisi tecnico/economica dei sistemi logistici di deposito e distribuzione.



CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

TITOLI PROFESSIONALI (Incarichi, Docenze, Abilitazioni)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Inserimento nell'**ELENCO NAZIONALE DEI SOGGETTI IDONEI ALLA NOMINA DI DIRETTORE GENERALE** delle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere e altri Enti del SSN.

- **Regione Lombardia:** elenco idonei Direttori Generali - Dicembre 2018
 - **Regione Emilia Romagna:** elenco idonei Direttori Generali - Marzo 2019
 - **Regione Lazio:** elenco idonei Direttori Generali – Aprile 2019
- Regione Lombardia:** elenco idonei Direttori Amministrativi e Direttori Sociosanitari - Feb 2019

Anni 2019 – 2018 – 2017 – 2016

AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – via Puglie 23, Roma

Inserimento nell'**ALBO DEGLI ESPERTI E COLLABORATORI AGENAS:**

ANNO 2019 e 2018 aree Economico/Giuridica, Clinico/Organizzativa/Epidemiologica/ Sociale, Trasparenza ed Integrità dei Servizi Sanitari.

ANNO 2017 aree Giuridico/Amministrativa e della Formazione Manageriale Ricerca e dei Rapporti Internazionali -Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari.

ANNO 2016 area Economico/Gestionale.

Ottobre 2015 - Dicembre 2015

Direzione Generale Welfare – Regione Lombardia – P.zza Lombardia, Milano

Distacco parziale (3 giorni/settimana) presso Direzione Generale Welfare.

Incarico di componente esterno nel **GRUPPO DI LAVORO ATTUAZIONE DELLA LEGGE 23/2015 (RIFORMA SANITARIA)** Decreto n. 7789 del 25/09/2015

Luglio 2015-Novembre 2015

Direzione Generale Salute – Regione Lombardia

Componente del **GRUPPO DI APPROFONDIMENTO TECNICO (GAT)** revisione delle tariffe di rimborso spese trasporto dei pazienti nefropatici (Protocollo n. 22609 del 28/7/2015)

Aprile 2015 - Marzo 2016

Direzione Generale Salute – Regione Lombardia

Incarico di componente esterno nella **COMMISSIONE PER LA VALUTAZIONE DEI PROGETTI DI RIORDINO DELLA RETE D'OFFERTA PRESENTATI DALLE AZIENDE OSPEDALIERE/AZIENDE SANITARIE LOCALI** (Decreto n. 3063 del 17/04/2015)

Anni Accademici 2019-2020 e 2018-2019

Università degli Studi di Brescia

Docente al Corso di Laurea in Fisioterapia

ORGANIZZAZIONE ED ECONOMIA AZIENDALE – sede di Mantova (2019-2020)

ORGANIZZAZIONE ED ECONOMIA AZIENDALE – sede di Cremona (2018-2019)

Anni Accademici 2013-2014 e 2012-2013

Università degli Studi di Milano – sede di Mantova (Italia)

Docente al Corso di Laurea in Logopedia

ECONOMIA AZIENDALE – sede di Mantova

Ottobre 1996 – Dicembre 2001

Università degli Studi di Pavia – Pavia (Italia)

COLLABORAZIONI A TEMPO PARZIALE Ufficio Affari Internazionali (front office), Facoltà di Medicina (back-office), Facoltà di Economia (front-office)



CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

TITOLI FORMATIVI

(Corsi Manageriali, Master)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
- Principali materie
- Qualifica conseguita

Luglio 2016 – Giugno 2017

Polis Lombardia (ACCADEMIA DI FORMAZIONE PER IL SERVIZIO SOCIO SANITARIO LOMBARDO) – via Pola, Milano (Italia)

CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI DI AZIENDA SANITARIA - DIAS (160 ore). Votazione: 100/100

Tesi finale: *“Modelli organizzativi per la gestione della Cronicità. Evoluzione del SSL con la Legge 23/2015: la presa in carico dei pazienti con scompenso cardiaco cronico”*.

Febbraio 2011 – Marzo 2012

SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)

EMMAS X - EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE E SOCIO ASSISTENZIALI (270 ore). Superamento esame con lode. Progetti finali:

- > *Progetto di gruppo: Rete Diabetologica: analisi e proposte di riprogettazione delle rete diabetologica nell’ASL di Torino.*
- > *Progetto individuale: La riorganizzazione della Struttura Controllo di Gestione e Flussi Informativi nell’Azienda Ospedaliera di Mantova.*

Gennaio 2002 – Settembre 2002

SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)

MASTER IN MANAGEMENT DEI TRASPORTI, DELLE INFRASTRUTTURE E DELLA LOGISTICA (800 ore) - Stage svolto presso la *TNT Logistics Italia* - Milano.

Dicembre 2001

Università degli Studi di Pavia – Pavia (Italia)

LAUREA IN ECONOMIA AZIENDALE (indirizzo *Marketing e Gestione*)

Tesi: *«Applicazione del Marketing Relazionale ai beni di largo consumo»*

Gennaio – Luglio 2001 Periodo di studio all'estero (Progetto Socrates/Erasmus) presso la *Business School di Aarhus* (Danimarca).

DOCENZE, CORSI,

CONVEGNI

E CONGRESSI

- Date (da – a)

- 21 Febbraio 2021

DEMM (Università Statale di Milano) - **Cerismas** (Università Cattolica) – **Cergas** (Università Bocconi) – **CUSAS** (Università di Firenze) – via Conservatorio, Milano (Italia). Laboratorio *La logistica del Paziente (LLP)*. Membro di commissione per la valutazione dei progetti fine corso (tema: gestione operativa).

- 9 Novembre 2019

Congresso Regionale FADOI Lombardia - Cremona Fiere

Relatore: *“Innovazione dei modelli di organizzazione delle cure: l’equilibrio dinamico tra governo clinico e gestione operativa”*.

- 10 Aprile 2019

Polis Lombardia – via Pola, Milano (Italia)

Partecipazione al Corso *“Palestra di Responsabilità - La gestione dei collaboratori e del team”*.

- 3 Aprile 2019

Polis Lombardia – via Pola, Milano (Italia)

Partecipazione al Corso *“Palestra di Responsabilità - Leadership e Relazione”*

- 27 Febbraio 2019

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori – Via Venezian, 1 – Milano (Italia)

Partecipazione al Convegno *“Meeting sull’Innovazione Digitale in Sanità – Il progetto E-Health dell’Istituto Nazionale dei Tumori di Milano nella Rete della Cura e della Ricerca”*

- 15 Febbraio 2019

Università di Parma – Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma (Italia)

Partecipazione al Convegno *“Promuovere le competenze manageriali per i professionisti”*

- Anno 2018 (16 Aprile – 28 Maggio – 24 Settembre – 12 Novembre – 3,4 Dicembre)

SDA Bocconi – via Bocconi 8, Milano (Italia)

Partecipazione al *Network DASP (Direttori Aziende Socio Sanitarie Pubbliche)*

- 18-19 Ottobre 2018

Palazzo Cattaneo – Cremona



CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

- **IX Convegno MePAIE 2018 - Mercato della Pubblica Amministrazione Italia ed Europa**
Marzo – Maggio 2018 (21/22 Marzo – 10 Aprile – 22/23 Maggio)
Business School24
Master di specializzazione “Public Speaking e sviluppo delle capacità relazionali”
 - **6 Ottobre 2017**
DEMM (Università Statale di Milano) - Cerismas (Università Cattolica) – Cergas (Università Bocconi) – CUSAS (Università di Firenze) — via Conservatorio, Milano (Italia). Relatore al Laboratorio *La logistica del Paziente (LLP)*. Tema: **Modelli di Cronicità: il ruolo delle ASST nella Presa in Carico della riforma lombarda.**
 - **7-8 Settembre 2017**
Karolinska Institutet e Universitet — Stockholm, Svezia
Partecipazione allo Study Tour organizzato dal Laboratorio *La logistica del Paziente (LLP- DEMM/ Uni Statale di Milano, Cergas/ Bocconi, Cerismas/ Cattolica, CUSAS/Uni Firenze)*. Tema: **Management, applicazione modelli lean e gestione della Cronicità.**
 - **29 Giugno 2017**
EUPOLIS – Regione Lombardia — Piazza Città di Lombardia, Milano (Italia)
Consegna diplomi Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Azienda. Presentazione tesi: “Modelli organizzativi per la gestione della Cronicità. Evoluzione del SSL con la Legge 23/2015: la presa in carico dei pazienti con scompenso cardiaco cronico”.
 - **Anni 2016 -2017 -2018 (Marzo-Novembre)**
SDA Bocconi – via Bocconi 8, Milano (Italia)
Partecipazione al *Network DASP (Direttori Aziende Socio Sanitarie Pubbliche)*. Tema: **Management Sanitario (4 incontri di 5 ore per anno).**
 - **Da Febbraio 2016 ad oggi**
Eupolis – via Pola, Milano (Italia)
Partecipazione alla Comunità di pratica dei Direttori Amministrativi della Lombardia (SSL)
 - **20 Luglio 2016**
Regione Lombardia – piazza Città di Lombardia 1, Milano (Italia)
Partecipazione al Convegno Sistemi di Valutazione della Performance: la qualità dei sistemi Regionali.
 - **23 Febbraio 2016**
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Relatore alla Tavola Rotonda consegna diplomi EMMAS XIV. Tema: **Nuove Strade per produrre valore nel sistema sanitario: le prospettive degli attori.**
 - **9 Luglio 2015**
Cerismas (Università Cattolica) – Cergas (Università Bocconi) — Milano (Italia)
Relatore al Laboratorio *La logistica del Paziente*. Tema: **Modelli logistico organizzativi per la gestione del paziente chirurgico. Strumenti e metodologie per benchmarking.**
 - **14 Aprile 2014**
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Relatore al *Network DASP (Direttori Aziende Sanitarie Pubbliche)*. Tema: **La centralità del Management in Sanità.**
 - **5 Marzo 2014**
Università degli Studi di Bologna – via San Giacomo 12, Bologna
Relatore al seminario *Direzione Sanitaria 3.0*. Tema: **Operations Management in Sanità.**
 - **27 Giugno, 18 Settembre 2013**
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Partecipazione al *Network Controller 2013*. Tema: **Valutazioni e Analisi Costi in Sanità.**
 - **7 Giugno 2013**
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Relatore al *Master in Management per la Sanità*. Tema: **Valutazione della Performance.**
 - **17 Maggio 2013**
SDA Bocconi/Academy of Health Care Management and Economics —Milano (Italia)
Partecipazione al Convegno *La valutazione delle performance in Sanità.*
 - **8-9 Novembre, 12-14 Dicembre 2012**
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Partecipazione al corso sulla *Misurazione e il Governo dei Costi in Sanità.*
 - **19 Ottobre 2012**
SDA Bocconi & Molnlycke Roma (Italia)
-



CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

Relatore al seminario *L'efficienza in Sala Operatoria: migliorare la performance in sicurezza. Tema: Analisi Indicatori e attività di Sala Operatoria.*

- 8 Ottobre 2012
Eupolis Lombardia — Milano (Italia)
Partecipazione al Corso Il Procedimento Amministrativo.
- 18 Aprile 2012
SDA Bocconi/Academy of Health Care Management and Economics — Milano (Italia)
Partecipazione al Convegno *Le scelte strategiche nelle Aziende Sanitarie Pubbliche: il ruolo dei sistemi di misurazione.*
- 21 Settembre 2011
CIPOMO (Collegio Italiano dei Primari Oncologi Medici Ospedalieri) – Hilton, Milano (Italia)
Relatore all'incontro CIPOMO sul *Carcinoma del Colon Retto. Terapia adiuvante: tra efficacia e sostenibilità.* Tema: *Misurazione dei Costi in Oncologia.*
- 25-27 Maggio 2011
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Partecipazione al corso *Costruire il cruscotto direzionale per governare l'Azienda Sanitaria.*
- 1-3 Aprile 2009
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Corso di formazione *Gestire le Funzioni Amministrative nelle Aziende Sanitarie: organizzazione gestione, cambiamento.*
- 20-21 Giugno 2007
Istituto Internazionale di Ricerca - Roma (Italia)
Partecipazione al Corso *Modelli per una gestione efficiente delle Sale Operatorie.*
- 23-24 Marzo 2007
SIAARTI/SIA/IPASVI Villa Erba, Cernobbio (CO) -Italia
Partecipazione, in qualità di relatore, al Congresso Nazionale - III Edizione *La Day Surgery: ieri, oggi, domani. Tema: Day Surgery: modelli organizzativi.*
- 12-13 Gennaio 2007
Società Italiana di Artroscopia/ Associazione Ligure Artroscopia - Finale Ligure (SV) - Italia
Relatore al Corso Nazionale XIV Meeting - *Novità in Chirurgia Artroscopica e Riabilitazione.* Tema: *Day Surgery in Ortopedia.*

ULTERIORI COMPETENZE PUBBLICAZIONI

Anno 2014 - *Mecosan* (n. 87/2013 pag 81-100, Anno 2014). "PROPOSTA DI MODELLI ORGANIZZATIVI DI RETE OSPEDALE-TERRITORIO PER LA GESTIONE DELLE CRONICITÀ".

Autori: M. Veglio, S. Balestrini, L. Bensi, A. Bruschi, A. Frediani, L. Guidolin, C. Carbone.

Anno 2012 - Collaborazione stesura articolo *Rapporto OASI 2012* (Parte III, Pagina 439-460) "GLI ASSETTI ORGANIZZATIVI A SUPPORTO DELLA GESTIONE OPERATIVA: ESPERIENZE A CONFRONTO". Pubblicazione on line www.cergas.unibocconi.it. Autori: I. Giusepi, F. Lega, S. Villa.

CONOSCENZE LINGUISTICHE

Italiano: madrelingua

Inglese: ottimo (scritto e parlato)

ALTRO

Ottime competenze gestionali e relazionali
Leadership

Il presente Curriculum Vitae è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione, in relazione agli stati, qualità personali e fatti elencati nell'articolo 46 del D.P.R. 445/2000. La sottoscritta è consapevole che le dichiarazioni sostitutive rese ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, sono considerate fatte a pubblico ufficiale e che, nelle ipotesi di falsità in atti e di dichiarazione mendace, incorre ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. 445/2000 nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia. Si autorizza ai sensi del D.Lgs. 196/2003 e del Reg. (UE) 27/04/2016, n. 2016/679, l'utilizzo dei propri dati personali ai soli fini della presente procedura.

Giugno 2021

Alessandra Bruschi

