



AZIENDA SPECIALE COMUNALE PER I SERVIZI ALLA PERSONA

Sede Legale: Via Brescia, 207 – 26100 Cremona

Deliberazione n. 50



30/06/2026 - 19.21

A.S.C. Cremona Solidale

CREMONA

AFFARI GENERALI

Protocollo N°: 00003091/00 rif: CBA|3330418

Data Movimento: 30/06/2026 - 19.21

VERBALE DELLA DELIBERAZIONE
adottata dal Consiglio di Amministrazione nella adunanza
del 30 Giugno 2026

OGGETTO: Approvazione proposta di progetto formativo e di percorso di analisi strategica funzionale alla redazione del Piano Strategico aziendale, a valere sul triennio 2027-2029, presentato dalla SDA Bocconi School of Management.

L'anno duemilaventisei il giorno trenta del mese di giugno alle ore diciassette, nella sala destinata alle Adunanze, convocato ai sensi del vigente Statuto, si è riunito il Consiglio di Amministrazione sotto la presidenza della Dott.ssa Marialuisa Rocca.

Sono presenti i Consiglieri Dott.ssa Ida Beretta e Dott. Sergio Morandi.

I Consiglieri Dott.ssa Mariateresa Magarini e Dott. Simone Zani sono assenti giustificati.

Partecipano i Revisori Dott. Michele Mario Cesura, Dott.ssa Elisabetta Pasquali e Dott. Marco Todeschini.

Partecipa la Dott.ssa Simona Gentile in qualità di Direttore Sanitario.

Assiste, con funzioni di Segretario, il Direttore Generale Dott. Stefano Gariano.

IL PRESIDENTE

dopo aver constatato che gli intervenuti costituiscono il numero legale, dichiara aperta la seduta.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

RICHIAMATI:

- la L.R. n. 22/2021 *“Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)”* che innovando il Testo Unico ha inteso rafforzare il sistema sanitario e sociosanitario lombardo con particolare attenzione al territorio tramite il potenziamento e la creazione di strutture e presidi territoriali, il rafforzamento dell’assistenza domiciliare, lo sviluppo della telemedicina, una più efficace integrazione con tutti i servizi socio-sanitari ed una presa in carico complessiva della persona;
- il DM n.77/2022: *“Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell’assistenza territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale”* che riforma l’assistenza territoriale definendo un nuovo modello organizzativo della rete di assistenza primaria, individuando standard tecnologici e organizzativi uniformi su tutto il territorio nazionale e promuovendo un nuovo assetto istituzionale per la prevenzione in ambito sanitario ambientale e climatico;

VISTA la L.R. n. 22/2021 relativa alla riforma e riordino del sistema sanitario e sociosanitario della Regione Lombardia, in attuazione degli obiettivi del PNRR;

RICHIAMATA altresì la riforma del settore dell’assistenza agli anziani in Italia, avviata con la Legge Delega 33/2023, che riorganizza il sistema di welfare per i non autosufficienti;

DATO ATTO CHE in attuazione alla suddetta riforma sono state approvate disposizioni normative, da ultimo il D.Lgs. n.29/2024, finalizzate a promuovere la dignità e l’autonomia, l’inclusione sociale, l’invecchiamento attivo e la prevenzione della fragilità della persona anziana, con l’intento di riordinare, coordinare e semplificare e rendere più efficaci le attività di assistenza sociale, sanitaria e socio sanitaria per gli anziani non autosufficienti;

CONSIDERATO CHE con Delibera n. 33 del 28/06/2022 l’ASC approvava il percorso formativo *“analisi e definizione del posizionamento strategico dell’ASC Cremona Solidale nella nuova organizzazione territoriale definita dal PNRR e dal DM 77/2022”*, realizzato con il supporto tecnico della SDA Bocconi School of Management;

RILEVATO CHE tale percorso formativo, conclusosi nel 2023, ha consentito di determinare lo sviluppo dell’Azienda Cremona Solidale in relazione al completamento della filiera di servizi, funzionali alla presa in carico complessiva della persona ed a assicurare la continuità dei percorsi assistenziali residenziali, semi residenziali e domiciliari in un contesto di integrazione socio sanitaria con il territorio;

DATO ATTO CHE in esito a tale percorso formativo e tenuto conto degli indirizzi assegnati all’ASC Cremona Solidale dal Comune di Cremona per il triennio 2024-2025, è stato redatto il primo Piano Strategico aziendale a valere per il biennio 2024-2026;

RICHIAMATA la Delibera n. 74 del 28/11/2023 di approvazione del primo *Piano Strategico dell’ASC Cremona Solidale per il biennio 2024-2026*, quale documento di indirizzo funzionale ad orientare lo sviluppo nel triennio dell’Azienda rispetto al contesto territoriale, al suo posizionamento nell’ambito del sistema socio sanitario, il piano degli investimenti, gli obiettivi strategici e la rete delle alleanze;

CONSIDERATO CHE il suddetto Piano Strategico aziendale giungerà a naturale scadenza nell’anno 2026;

DATO ATTO CHE l’ASC Cremona Solidale partecipa e contribuisce dal 2023 in modo continuativo ai lavori dell’Osservatorio Long Term Care (OLTC), promosso da CERGAS- SDA Bocconi School of Management, aderendo all’obiettivo di promuovere attività di ricerca e opportunità di confronto e

discussione rispetto allo stato attuale e sviluppo futuro del settore Long Term Care (LTC), ovvero quello dell'assistenza agli anziani non autosufficienti;

RILEVATA pertanto la necessità di proseguire il percorso formativo e strategico avviato precedentemente con la SDA Bocconi School of Management, propedeutico all'adozione del nuovo Piano Strategico aziendale per il triennio 2027-2029;

VISTA la proposta di progetto formativo e di accompagnamento, presentata dalla SDA Bocconi School of Management, acquisita agli atti in data 24/06/2026 prot. n. 00002970, con la quale viene delineato un percorso per l'ASC Cremona Solidale di analisi strategica e di accompagnamento alla definizione di scenari futuri per il sistema dei servizi socio sanitari dedicati alla popolazione anziana del territorio;

CONSIDERATO CHE la proposta progettuale ha l'obiettivo di supportare Cremona Solidale in un percorso di riflessione strategica orientata ad interpretare le trasformazioni in atto nel welfare territoriale ed individuare nuove opportunità di sviluppo dell'azienda, con l'obiettivo di rafforzare il ruolo della stessa quale attore pubblico innovativo del sistema locale dei servizi;

DATO ATTO CHE il suddetto progetto strategico, rivolto alla Direzione e management dell'azienda, ai componenti del Consiglio di Amministrazione, agli Stakeholders istituzionali e territoriali promotori della governance del welfare locale, sarà realizzato in tre fasi, secondo cronoprogramma definito:

- fase 1: Analisi Strategica del contesto e del posizionamento dell'ASC Cremona Solidale (luglio -settembre 2026);
- fase 2: Elaborazione di scenari strategici (settembre-ottobre 2026);
- fase 3: Condivisione del Piano Strategico (novembre 2026- febbraio 2027)

EVIDENZIATO CHE il valore complessivo del percorso strategico e formativo proposto dalla SDA Bocconi School of Management è pari a € 45.000,00 + IVA che sarà articolato e suddiviso nelle fasi operative sopra descritte a valere sul Bilancio 2026 per una quota pari a € 36.000,00 e a valere sul Bilancio 2027 per una quota pari a € 9.000,00;

tutto ciò premesso e considerato, ad unanimità dei voti legalmente espressi

DELIBERA

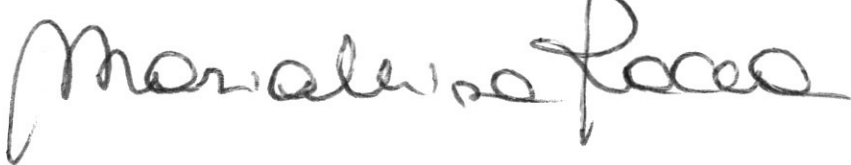
1. di approvare la proposta di progetto formativo e di accompagnamento, presentata dalla SDA Bocconi School of Management, acquisita agli atti in data 24/06/2026 prot. n. 00002970;
2. di dare atto che la proposta progettuale, propedeutica alla redazione del nuovo Piano Strategico aziendale per il triennio 2027- 2029, ha l'obiettivo di supportare Cremona Solidale in un percorso di riflessione strategica orientata ad interpretare le trasformazioni in atto nel welfare territoriale ed individuare nuove opportunità di sviluppo dell'azienda, con l'obiettivo di rafforzare il ruolo della stessa quale attore pubblico innovativo del sistema locale dei servizi;
3. di dare atto che il valore complessivo del percorso strategico e formativo proposto dalla SDA Bocconi School of Management è pari a € 45.000,00 + IVA che sarà articolato e suddiviso nelle fasi operative sopra descritte a valere sul Bilancio 2026 per una quota pari a € 36.000,00 ed a valere sul Bilancio 2027 per una quota pari a € 9.000,00;
4. di demandare alla Direzione l'adozione degli atti conseguenti e funzionali ad avviare secondo cronoprogramma definito il percorso formativo e di analisi strategica in oggetto, procedendo alla sottoscrizione del contratto con SDA Bocconi School of Management;

5. di disporre la pubblicazione e la diffusione ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013, sul sito istituzionale nella sezione *Amministrazione Trasparente*;
6. di trasmettere il presente atto al Comune di Cremona entro i quindici giorni successivi alla data odierna.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

Dott.ssa Marialuisa Rocca



IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Stefano Gariano

